



*Ministero dell'Istruzione  
e del Merito*

Ufficio Scolastico IX di Lucca e Massa Carrara



**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

## IL RETTORE

**VISTO** lo Statuto della Scuola IMT Alti Studi Lucca, emanato con Decreto Direttoriale n. 05973(214).I.2.02.07.2019, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale - n. 163 del 13 luglio 2019, modificato con Decreto Direttoriale n. 03610(160).I.2.22.04.2021 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale, n. 108 del 7 maggio 2021 e con Decreto Direttoriale n. 04794(145).I.2.22.04.2022 - Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana – Serie Generale – n. 105 del 6 maggio 2022;

**VISTO** il decreto MUR prot. n. 1165 del 7 agosto 2024 con il quale il Prof. Lorenzo Casini è nominato Rettore della Scuola IMT Alti Studi Lucca per la durata di tre anni a decorrere dal 1° novembre 2024;

**VISTO** il Decreto Ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei", approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509;

**VISTA** la legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

**CONSIDERATA** la Programmazione Triennale 2024-2026 della Scuola IMT che prevede lo sviluppo di iniziative di formazione continua, che ricoprono un ruolo fondamentale nel processo di miglioramento della società e rappresentano uno dei segni più tangibili del ruolo di Terza Missione svolto dagli Atenei.

Tali iniziative hanno contribuito positivamente alla capacità di attrarre finanziamenti esterni ma, in maniera più rilevante, hanno migliorato l'immagine e la visibilità della Scuola per quanto riguarda non solo le allieve iscritte/gli allievi iscritti, ma anche la reti di contatti e collaborazioni avviate con il mondo dell'istruzione avendo un'eco nazionale.

**VISTA** la convenzione sottoscritta dalla Scuola IMT con Associazione Senza Zaino per una scuola comunità, Percorso, SoeCoForma e Ufficio Scolastico Territoriale di Lucca finalizzata alla realizzazione di un Master Executive in



**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

"Leadership leggera e innovazione nelle organizzazioni scolastiche e formative" (Prot. IMT n. 16987(125).III.7.22.12.2022);

**VISTO** il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati);

**VISTO** il D. Lgs. DECRETO LEGISLATIVO 30 giugno 2003, n. 196 – Codice in materia di protezione dei dati personali (recante disposizioni per l'adeguamento dell'ordinamento nazionale al regolamento (UE) n. 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE);

**VISTO** il Regolamento dei Corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale della Scuola IMT Altissimi Studi Lucca, emanato con Decreto del Rettore n. 6750(214).I.13.06.06.2022 (Rep. Albo on line n. 6751(250).I.7.06.06.2022);

**VISTO** il Codice di comportamento della Scuola, emanato con Decreto Direttoriale n. 01053(095).I.3.24.03.2014;

**VISTO** il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 19 novembre u.s. con il quale è stato espresso parere favorevole all'attivazione della III edizione del Master in "Leadership leggera e innovazione nelle organizzazioni scolastiche e formative";

**VISTA** la delibera dal Consiglio di Amministrazione della Scuola nella seduta del 20 novembre u.s. con la quale è stata approvata l'attivazione della III edizione del Master in "Leadership leggera e innovazione nelle organizzazioni scolastiche e formative";

**CONSIDERATO** che non sono previsti oneri a carico del bilancio della Scuola e che eventuali oneri che ne dovessero derivare saranno assunti nei limiti delle coperture di bilancio

**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

## DECRETA

### ARTICOLO 1 – ISTITUZIONE DEL CORSO

È istituita presso la Scuola IMT Alti Studi Lucca la III edizione del Master Executive in "Leadership leggera e innovazione nelle organizzazioni scolastiche e formative" (di seguito anche "Master" o "Corso").

Il Master è svolto in collaborazione con Associazione Senza Zaino per una scuola comunità, Agenzia formativa Percorso, Agenzia formativa Soecoforma e Ufficio Scolastico Territoriale di Lucca, come da convenzione richiamata in premessa.

Il Master si svolge interamente in lingua italiana.

Le attività didattiche si svolgono in presenza, a distanza o in modalità mista prevalentemente presso la Scuola IMT Alti Studi Lucca, Piazza S. Francesco, 19 - 55100 Lucca.

Il Master ha la durata di 5 mesi con inizio nel mese di marzo 2025. Il calendario delle lezioni sarà reso disponibile almeno 15 giorni prima della data di inizio delle attività.

Gli obblighi di legge in materia di salute e sicurezza sul lavoro, sono assolti, per quanto di competenza, dal Datore di lavoro della Scuola IMT Alti Studi Lucca.

### ARTICOLO 2- FINALITÀ DEL CORSO E PROFILO PROFESSIONALE

Il Master propone a dirigenti scolastici e direttori di agenzia di formazione professionale l'approccio della leadership leggera (LL) che connette didattica e organizzazione. In particolare la LL è orientata all'intervento tramite "nudging" (spinta gentile), favorisce la responsabilità del personale, tende a semplificare processi e procedure, stimola le comunità professionali, alimenta lo sviluppo della comunità educante del territorio.

### ARTICOLO 3- ATTIVITÀ FORMATIVE

Il progetto formativo del Corso prevede sette moduli (rispettivamente: "La leadership leggera tra innovazione didattica e organizzativa", "Spinta gentile, intelligenza umana e artificiale", "Gli strumenti del management della

**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

leadership leggera", "La progettazione dell'ambiente di apprendimento per il successo formativo", "Leadership, mente e intelligenze", "Leadership leggera e comunità educante") per un totale di 50 ore, di cui 10 a distanza.

La frequenza delle attività formative è obbligatoria per almeno il 75% delle ore totali previste dal Corso.

#### **ARTICOLO 4 - PROVA FINALE**

La prova finale consiste nella stesura di una breve relazione.

Per essere ammesso/a alla prova finale il candidato/la candidata deve essere in regola con il pagamento della quota di iscrizione e degli oneri eventualmente maturati e aver frequentato almeno il 75% delle ore previste.

La votazione della prova finale è espressa in giudizi non numerici.

#### **ARTICOLO 6 - ORGANI**

Sono Organi del Master il Comitato di Gestione e il Comitato Scientifico.

Il Comitato Scientifico ha la responsabilità scientifica del Master, garantisce il regolare svolgimento delle attività didattiche e propone al Comitato di Gestione per approvazione il programma del Master, i docenti e i tutor a cui affidare, di comune accordo, le attività didattiche e di tutoraggio.

Il Comitato di Gestione definisce le modalità di attuazione dell'ordinamento didattico del Master e sovrintende all'ordinato svolgimento delle attività didattiche, fissando anche i criteri di attribuzione delle eventuali borse di studio.

#### **ARTICOLO 7 - TITOLO RILASCIATO**

Master Executive in "Leadership leggera e innovazione nelle organizzazioni scolastiche e formative".

**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

### **ARTICOLO 8 - TITOLI PER L'ACCESSO E REQUISITI DI AMMISSIONE**

In sede di valutazione delle domande, priorità sarà data a chi svolge un lavoro direttivo nella scuola o nella formazione professionale. Sarà anche considerato chi dichiara di voler intraprendere la carriera direttiva nella scuola o nella formazione professionale.

### **ARTICOLO 9 – POSTI DISPONIBILI**

Il numero massimo delle iscrizioni è 30.

Il corso non viene attivato qualora le iscrizioni siano inferiori a 15; in tal caso si dà luogo al rimborso della quota di iscrizione eventualmente versata.

### **ARTICOLO 10 – DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ALLA SELEZIONE PER L'AMMISSIONE AL MASTER**

La domanda di ammissione deve essere obbligatoriamente compilata e confermata utilizzando esclusivamente la **procedura on line** resa disponibile dalla Scuola IMT, **a pena di esclusione**, entro e non oltre **le ore 23:59 (ora italiana)** del giorno **23 febbraio 2025**.

Non sono ammesse domande di partecipazione pervenute con modalità diverse, salvo espressa autorizzazione da parte della Scuola IMT a fronte di richiesta motivata del candidato/della candidata in relazione a eventuali impedimenti di carattere tecnico.

Nella domanda, i candidati/le candidate sono chiamati/e ad inserire

- Dati anagrafici e recapiti
- Titoli di studio e professione
- Documento di identità in corso di validità
- Curriculum Vitae dettagliato
- Lettera motivazionale
- Dichiarazioni
- Informazioni aggiuntive

Si precisa che gli allegati devono essere caricati esclusivamente tramite l'apposito modulo disponibile online.

**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

Non sono ammessi documenti pervenuti con modalità diverse da quella descritta, salvo espressa autorizzazione da parte della Scuola IMT a fronte di richiesta motivata del candidato/della candidata in relazione a eventuali impedimenti di carattere tecnico.

Ogni allegato deve essere un unico documento in formato **.pdf** e non deve superare la **dimensione massima di 30 MB**.

La corretta conclusione della procedura è confermata dall'invio automatico di un messaggio di posta elettronica all'indirizzo e-mail indicato nella domanda dal candidato/dalla candidata; il suddetto messaggio di conferma certifica esclusivamente l'avvenuta ricezione della domanda e la data della stessa.

La Scuola IMT non è tenuta ad effettuare alcuna verifica di validità e completezza delle domande nel periodo antecedente la scadenza del termine per la presentazione delle stesse.

Una volta chiusa la domanda di ammissione non sarà possibile modificare i dati inseriti nel sistema.

La Scuola IMT non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito o dell'indirizzo di posta elettronica da parte dei candidati/delle candidate o da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi informatici o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

#### **ARTICOLO 11 - MODALITÀ DI SELEZIONE PER L'AMMISSIONE AL MASTER**

La selezione dei candidati/delle candidate avviene per titoli e, a discrezione della commissione di valutazione, per colloquio. Il colloquio – il cui calendario sarà pubblicato sul sito web della Scuola IMT – verificherà il profilo motivazionale del candidato/della candidata.

L'elenco dei candidati ammessi/delle candidate ammesse, approvato con provvedimento del Rettore, è immediatamente efficace e pubblicato sul sito web nonché all'Albo on line della Scuola IMT.

**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

### ARTICOLO 12 - ISCRIZIONE AL MASTER

Il modulo per il perfezionamento dell'iscrizione, il cui modello sarà trasmesso ai candidati ammessi/alle candidate ammesse, deve pervenire alla Scuola entro il termine di cinque (5) giorni decorrente dalla data di pubblicazione dell'elenco dei candidati ammessi/delle candidate ammesse.

Il modulo deve essere trasmesso con una delle seguenti modalità: a mano presso la Scuola IMT, spedita tramite servizio postale (in tal caso fa fede la data del timbro postale), o servizio di posta elettronica ai recapiti sottoelencati:

- Scuola IMT Alti Studi Lucca  
Ufficio Dottorato e Alta Formazione  
Piazza S. Ponziano 6,  
55100 Lucca – Italy
- Posta elettronica: [masterLL@imtlucca.it](mailto:masterLL@imtlucca.it)
- Posta elettronica certificata: [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it)

La mancata consegna della domanda con le modalità ed entro i termini sopradetti si intende quale rinuncia alla partecipazione al Master e implica la perdita del diritto all'iscrizione.

### ARTICOLO 13 - RINUNCIA AL POSTO

I candidati/Le candidate che intendono rinunciare al posto sono invitati/e a darne immediata e irrevocabile comunicazione scritta all'Ufficio Dottorato e Alta Formazione all'indirizzo di posta elettronica [masterLL@imtlucca.it](mailto:masterLL@imtlucca.it) oppure tramite PEC all'indirizzo [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it) affinché si possa procedere allo scorrimento dell'elenco dei candidati ammessi/delle candidate ammesse.

La rinuncia al posto non dà titolo al rimborso della quota di iscrizione eventualmente già versata.



**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

#### **ARTICOLO 14 - QUOTA DI ISCRIZIONE**

I candidati ammessi/Le candidate ammesse per perfezionare l'iscrizione al Corso dovranno effettuare il pagamento della quota di iscrizione pari a 930 euro.

La quota d'iscrizione non è in alcun caso rimborsabile, fatta eccezione per la mancata attivazione del master; in tale eventualità sarà cura della Scuola IMT attivare la procedura di rimborso delle quote versate.

#### **ARTICOLO 15 – TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Il trattamento dei dati personali effettuato dalla Scuola IMT Alti Studi di Lucca (di seguito denominata "Scuola") è improntato ai principi previsti dall'art. 5 del Regolamento UE 2016/679. Il Titolare del trattamento dei dati personali è la Scuola IMT Alti Studi Lucca, in persona del Rettore pro-tempore, sede legale Piazza San Ponziano, 6 - 55100 – Lucca. Indirizzo PEC: [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it).

Il Responsabile della protezione dei dati (DPO) è il Dottor Giulio Bolzonetti. I dati di contatto del DPO sono i seguenti: e-mail: [dpo@imtlucca.it](mailto:dpo@imtlucca.it); indirizzo PEC: [imtlucca@postecert.it](mailto:imtlucca@postecert.it).

I suoi dati personali e/o quelli relativi ai suoi familiari (dati identificativi e di contatto, dati inerenti il percorso formativo e la carriera accademica, dati fiscali, eventuali dati particolari) saranno trattati ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. c) ed e) del Regolamento, unicamente con finalità strettamente connesse alle attività istituzionali della Scuola IMT Alti Studi Lucca, in particolare per l'iscrizione al percorso formativo e per la gestione della carriera accademica, per tutti i servizi e le attività ad essa connessi, anche successivamente al conseguimento del titolo di studio. Il conferimento dei dati personali è necessario per le finalità sopra indicate.

Ai dati personali oggetto del trattamento potranno accedere esclusivamente dipendenti e collaboratori dei competenti Uffici della Scuola, in particolare dell'Ufficio Dottorato e Alta Formazione, dell'Ufficio Gestione Campus e Servizi all'Utenza e dell'Ufficio Contabilità e Bilancio. Tali soggetti saranno a tal fine autorizzati e debitamente istruiti, anche con riguardo al rispetto delle misure di sicurezza e agli obblighi di riservatezza, pertanto i dati non saranno comunicati a terzi, né diffusi in alcun modo. Il Titolare potrà inoltre avvalersi di soggetti abilitati ai suddetti trattamenti che tratteranno i dati in qualità di Responsabili del trattamento ai sensi dell'art. 28 del Regolamento.



**Decreto del Rettore**  
**Ufficio** Dottorato e Alta Formazione  
**Responsabile** Serena Argentieri  
**Autore** Giovanna Tello  
**Classificazione** III.7

I dati personali saranno conservati negli archivi informatici e/o cartacei della Scuola per il tempo necessario all'esecuzione delle finalità per le quali sono stati raccolti e conformemente ai tempi di conservazione previsti dalle normative vigenti.

L'interessato ha il diritto di esercitare i diritti indicati nella sezione 2, 3 e 4 del Capo III del GDPR, ove applicabile. L'interessato ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la Protezione dei Dati se ritiene che il trattamento di dati personali che lo riguardi violi il Regolamento EU 2016/679, ai sensi e nelle modalità dell'art. 77 di detto Regolamento.

#### **ARTICOLO 16 – RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO**

A tutti gli effetti del bando, è individuata quale responsabile del procedimento la Dott.ssa Serena Argentieri, presso l'Ufficio Dottorato e Alta Formazione, sito in Piazza S. Ponziano, 6 – 55100 Lucca (tel. 0583-4326530 – indirizzo di posta elettronica: [masterLL@imtlucca.it](mailto:masterLL@imtlucca.it)).

Per maggiori informazioni relative al presente bando e alla procedura di selezione, è possibile inviare una email all'indirizzo [masterLL@imtlucca.it](mailto:masterLL@imtlucca.it).

Ulteriori informazioni sul Corso e, in generale, sulla Scuola IMT sono disponibili sul sito web [www.imtlucca.it](http://www.imtlucca.it).

#### **ARTICOLO 17 – RINVIO AD ALTRE NORME E NORME FINALI**

Per tutto quanto non previsto dal presente bando si fa riferimento alle disposizioni vigenti, ai regolamenti della Scuola e a quant'altro compatibile con la disciplina di settore.

L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento del numero minimo di iscritti/e.

Lucca, data della firma digitale

Lorenzo Casini  
Rettore  
Scuola IMT Alti Studi Lucca  
(firmato digitalmente)